

## 目录

摘要.....	3
一、项目基本情况.....	6
(一) 项目概况.....	7
(二) 项目绩效目标.....	8
(三) 项目相关利益方.....	9
(四) 项目组织及管理.....	10
(五) 预算资金来源及使用情况.....	12
1、项目预算情况.....	12
2、项目资金实际支出情况.....	13
二、绩效评价工作情况.....	14
(一) 绩效评价目的.....	14
(二) 绩效评价原则、依据、对象、方法、数据收集、过程.....	15
1、绩效评价原则.....	15
2、评价依据.....	15
3、评价对象.....	17

4、评价方法 .....	17
5、数据收集方法 .....	17
6、绩效评价实施过程 .....	20
三、评价结论和绩效分析 .....	21
(一) 评价结论 .....	21
(二) 绩效分析 .....	21
1、决策指标 .....	21
2、过程指标 .....	26
3、项目产出 .....	31
4、项目效果 .....	35
四、主要问题和建议 .....	40
(一) 存在的问题 .....	40
(二) 相关建议 .....	41

## 摘要

为加强财政支出管理，优化财政支出结构，提高财政资金使用效益，按照《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发[2018]34号）、财政部《关于印发项目支出绩效评价管理办法的通知》（财预[2020]10号）、省委省政府《中共江西省委、江西省人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（赣发[2019]8号）、江西省财政厅转发财政部关于印发《项目支出绩效评价管理办法》的通知（赣财绩[2020]1号）、景德镇市委市政府《中共景德镇市委、景德镇市人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（景党发[2019]18号）、景德镇昌江区财政局《昌江区财政局关于开展2021年预算绩效管理工作的通知》（昌财绩字[2021]7号）文件要求，江西景德会计师事务所有限公司受景德镇市昌江区财政局委托对景德镇市昌江区教育体育局2020年度教学装备类政府采购项目开展绩效评价工作。

景德镇市昌江区教育体育局2020年度教学装备类政府采购项目分为6个项目。项目主要为中小学校园安防人脸门禁系统采购项目、高质量班班通采购项目、教学仪器设备采购项目、扩声设备采购项目、教育信息化设备采购项目、信息化设备采购项目。项目资金使用方面，总财政预算资金2279.08万元，总实际支付资金1222.69

万元。项目完成情况方面，景德镇市昌江区教育体育局 2020 年度教学装备类政府采购项目共计 6 个项目均已完成；时效性方面除信息化设备采购项目外，其余 5 个项目均未按时完成；质量达标方面根据县级验收单、校级验收单及专家抽取登记表反映，6 个项目均达标；成本节约方面共计 12 台（项、套）设备的采购价高于市场价（占全部采购设备的 0.13%），但是采购合同总价是低于其他公司报价的，因此成本控制总体较好。

景德镇市昌江区教育体育局 2020 年度教学装备类政府采购项目绩效评价工作，评价组从投入、过程、产出和效果四个方面进行考核，最终评分结果为 89 分，属于“良”。具体情况如下：

1. 投入方面。项目能够根据国家、省、市、区县等法律法规以及政府文件要求进行立项，立项较为规范，该项目由于部分项目未支付相应款项造成合同执行率较低。此外，绩效目标指标未进行制定，本次绩效评价指标体系是根据项目实际情况进行设定的。

2. 过程方面。项目实施单位能根据国家、省市级相关文件要求形成了较为完整的管理体系，在项目申报及审批、质量及安全方面执行较为到位及时；在项目招投标及合同管理方面，项目实施单位均进行招投标并签订项目采购合同，对各项档案资料进行分类存档且资料完整；项目资金管理制度健全，根据资金使用资料反映

资金使用较为规范。

3. 产出方面。根据项目实施单位提供的县级验收单、校级验收单及专家抽取登记表等资料反映，教学装备类政府采购项目均能按质按量的完成，在完成及时性方面项目整体情况较差；在成本控制方面，根据收集到的报价表，存在采购的少部分教学装备高于其他供应商报价，整体情况较好。

4. 效益方面。教学装备类政府采购项目的实施能够较好的改善学习环境和提升学习效率等各中小学关心的事项，已安装到位的中小学管理机制健全，管理人员落实到位；从满意度调查情况来看，该项目得到了服务对象的认可。

针对以上绩效评价结果，我们提出了后续相关调整的应用建议：第一，加强绩效目标的管理。将绩效目标和各项具体工作紧密结合，不断科学细致的分解量化，完善绩效管理考核体系；第二，严格落实任务分解工作，同时加强监管力度。昌江区教育体育局等相关部门应总结已完成项目经验，同时加强调度管理并实行“月调度、季通报”；第三，加快资金拨付进度。财政、教体局等部门应及时统计上报各单位的向上对接资金及项目资金支出情况，对支出较缓慢，应支付而未支付的项目，加快支付进度。项目实施单位应加快有关项目的决算工作进度。

**景德镇市昌江区教育体育局**  
**2020 年度教学装备类政府采购项目**  
**绩效评价报告**

为加强财政支出管理，优化财政支出结构，提高财政资金使用效益，按照《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发[2018]34号）、财政部《关于印发项目支出绩效评价管理办法的通知》（财预[2020]10号）、省委省政府《中共江西省委、江西省人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（赣发[2019]8号）、江西省财政厅转发财政部关于印发《项目支出绩效评价管理办法》的通知（赣财绩[2020]1号）、景德镇市委市政府《中共景德镇市委、景德镇市人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（景党发[2019]18号）、景德镇昌江区财政局《昌江区财政局关于开展2021年预算绩效管理工作的通知》（昌财绩字[2021]7号）文件要求，江西景德会计师事务所有限公司受景德镇市昌江区财政局委托对景德镇市昌江区教育体育局2020年度教学装备类政府采购项目开展绩效评价工作。

**一、项目基本情况**

## （一）项目概况

根据《国务院教育督导委员会办公室关于进一步加强中小学（幼儿园）安全工作的紧急通知》（国教督办[2019]4号）、《关于在全省中小学推进高质量班班通建设工作的通知》、《中共昌江区委常委会会议纪要十一届 第 85 次》、《景德镇市昌江区人民政府常务会议记录摘要 第 86 次》文件精神，为认真切实做好学校的安全工作，有效防止学校安全事故的发生，确保学校财产和全体师生的人身安全，牢固树立“安全第一”和“学校安全无小事”的思想，本着求真务实的精神，充分认识做好学校安全工作的重要性，增强紧迫感，把学校安全教育和防范工作抓细、抓实、抓出成效；为加强学校教育信息化建设，共享现代优质教育资源，促进教育手段的现代化；以“科学发展观”为指导，树立创新意识、课程资源意识和服务学生意识，立足“管”和“用”，健全制度，落实常规，有效管理，强化服务，讲求效益，充分发挥课程资源在深入推进课程改革和全面实施素质教育中的作用。为积极推进昌江区中小学教学装备类工作持续深入开展，围绕昌江区教学装备质量提升创建工作目标，景德镇市昌江区教育体育局联合相关单位针对昌江区中小学教学环境质量提升等问题，开展了 2020 年度教学装备类政府采购项目。

项目主要内容为中小学校园安防人脸门禁系统采购项目、高质

量班班通采购项目、教学仪器设备采购项目、扩声设备采购项目、教育信息化设备采购项目、信息化设备采购项目。

## （二）项目绩效目标

景德镇市昌江区教育体育局未针对教学装备类政府采购项目制定专项绩效目标，但根据《中共昌江区委常委会会议纪要十一届 第 85 次》、《景德镇市昌江区人民政府常务会议记录摘要 第 86 次》文件和评价组收集到的资料内容反映提炼出，项目绩效目标为：

### 1、项目总目标

通过 2020 年度教学装备类政府采购项目的实施，促进了昌江区中小学教学环境提升和改善，进一步加强中小学校园安全工作，进一步促进信息技术与课堂教学融合，破解教育信息化“最后一公里”难题。

### 2、绩效目标

绩效目标涉及中小学校园安防人脸门禁系统采购项目、高质量班班通采购项目、教学仪器设备采购项目、扩声设备采购项目、教育信息化设备采购项目、信息化设备采购项目等六个项目。在项目管理方面涉及招投标、合同管理、验收执行等目标，在资金管理方面涉及资金到位、资金拨付等目标，在产出和效益方面涉及教学装备购置、下拨、使用、受益范围、满意度等目标。主要绩效目标如

下：

(1) 教学装备购置完成率：按合同完成购置。(明细清单见附件)

表 1 采购数量一览表

序号	项目名称	采购数量
1	中小学校园安防人脸门禁系统采购项目	211
2	高质量班班通采购项目	517
3	教学仪器设备采购项目	6121
4	扩声设备采购项目	762
5	教育信息化设备采购项目	975
6	信息化设备采购项目	598
	合计	9184

(2) 教学装备安装验收通过率：100%验收合格。

(3) 教学装备下拨完成率：完成。

(4) 教学装备购置及时性：及时。

(5) 教学装备采购成本控制率：总体控制较好。

(6) 受益学生数：100%。

(7) 教学装备使用率：100%。

(8) 教学装备配给比例满足率：满足配比。

(9) 后续保障措施和反馈机制健全性：健全。

(10) 信息化平台建设：完善。

(11) 学生满意度：非常满意。

(12) 老师满意度：非常满意。

(13) 招投标完成率和合同签订率：全部完成。

### **(三) 项目相关利益方**

采购项目：(1) 主管部门——景德镇市昌江区教育体育局；

(2) 资金来源单位——景德镇市昌江区财政局；

(3) 项目受益方——昌江区各中小学。

备注：上述采购项目指中小学校园安防人脸门禁系统采购项目、高质量班班通采购项目、教学仪器设备采购项目、扩声设备采购项目、教育信息化设备采购项目、信息化设备采购项目。

### **(四) 项目组织及管理**

#### **1、项目组织情况**

##### **(1) 景德镇市昌江区财政局**

景德镇市昌江区财政局负责审核和安排教学装备类政府采购项目资金预算，负责景德镇市昌江区 2020 年度教学装备类政府采购项目资金预算批复和拨付；负责对专项资金使用情况进行绩效评价，开展专项资金管理和使用情况监督检查，确保专项资金使用效益。

##### **(2) 景德镇市昌江区教育体育局**

景德镇市昌江区教育体育局协调指导教学装备类政府采购项目工作，切实加强对教学装备类政府采购项目工作的调度，及时研究解决项目实施过程中出现的问题和困难。景德镇市昌江区教育体育局负责 6 个项目的招投标工作，并组织局本级及各个学校相关负责

人对教学装备的质量及数量进行验收，同时教体局还需专家组对每个项目进行项目方案论证、项目验收，确保6个项目实施到位，合理规范。

## 2、项目管理情况

### (1) 资金管理情况

教学装备类政府采购项目由景德镇市昌江区教育体育局负责项目的立项（立项申请）和预算编制，编制完成后将预算申请上报昌江区人民政府及昌江区区委；景德镇市昌江区人民政府、中共昌江区委常委会复核确定预算后，景德镇市昌江区财政局负责预算安排；各项目施工单位向实施单位（或建设单位）申报进度款，各实施单位（或建设单位）审核通过后上报景德镇市昌江区财政局，景德镇市昌江区财政局审批后拨付资金。

### (2) 业务管理情况

教学装备类政府采购项目中涉及的中小学校园安防人脸门禁系统采购项目、高质量班班通采购项目、教学仪器设备采购项目、扩声设备采购项目、教育信息化设备采购项目、信息化设备采购项目六个政府采购项目由景德镇市昌江区教育体育局开展设计、监理、施工等招投标工作，确认中标单位后，景德镇市昌江区教育体育局与中标单位签订相关合同。政府采购项目完工后，由项目安排涉及

学校负责教学装备安装完成后的管理工作。

## （五）预算资金来源及使用情况

### 1、项目预算情况

2020年度教学装备类政府采购项目根据《中共昌江区委常委会议纪要十一届第85次》文件要求，全面启动区中小校园智慧安防系统建设项目，预算资金1000万元，分两期实施，第一期预算资金395万元，第二期预算资金605万元。

根据《景德镇市昌江区人民政府常务会议记录摘要第86次》文件要求，同意由区财政安排380万元资金给区教体局，用于购置区实验学校新增17个教学班级教学设备，区教体局会同相关单位负责依法依规进行采购，该事项以区政府党组名义提交区委常委会审议；原则同意区教体局《关于实施高质量班班通建设项目的请示》，区教体局会同相关单位按照实施方案分批次推进高质量班班通建设工作，区财政据实安排高质量班班通建设项目资金，该事项以区财政党组名义提交区委常委会审议。中小校园安防人脸门禁系统采购项目、高质量班班通采购项目、信息化设备采购项目已支付除剩余5%质保金的结算金额。

表2 项目预算金额一览表

项目名称	预算金额（万元）	备注
中小校园安防人脸门禁系统采购项目	1000	
教学仪器设备采购项目	380	

高质量班班通采购项目	899.08	根据《景德镇市昌江区人民政府常务会议记录摘要 第 86 次》文件中要求预算资金据实安排，预算资金应为实际需支付资金，因此预算金额为采购合同总金额
扩声设备采购项目		
教育信息化设备采购项目		
信息化设备采购项目		
合计	2279.08	

## 2、项目资金实际支出情况

(1) 中小学校园安防人脸门禁系统采购项目收集到项目财政预算资金安排明细，根据《中共昌江区委常委会会议纪要十一届 第 85 次》文反映项目总预算资金为 1000 万元，根据景德镇市昌江区教育体育局与景德镇猎户星空智能科技有限公司签订的景德镇市昌江区教育体育局中小学校园安防人脸门禁系统采购项目合同及补充协议反映，实际使用合同总价 7615016 元，项目实际支付 7234265 元，其中景德镇市昌江区教育体育局支付费用为 2943650 元，景德镇市昌江区国库集中收付核算中心支付费用为 4290615 元。

(2) 高质量班班通采购项目收集到项目财政预算资金安排明细，根据《景德镇市昌江区人民政府常务会议记录摘要 第 86 次》文反映由区财政据实安排高质量班班通建设项目资金，根据景德镇市昌江区教育体育局与江西英联信息技术有限公司签订的购销合同与增补合同反映，实际使用合同总价 2256300 元，项目实际由景德镇市昌江区国库集中收付核算中心支付 2143485 元。

(3) 评价组未收集到教学仪器设备采购项目的支付凭证，该项目未支付合同款项。

(4) 评价组未收集到扩声设备采购项目的支付凭证，该项目未支付合同款项。

(5) 评价组未收集到教育信息化设备采购项目的支付凭证，该项目未支付合同款项。

(6) 信息化设备采购项目收集到项目财政预算资金安排明细，根据《景德镇市昌江区人民政府常务会议记录摘要 第 86 次》文反映由区财政据实安排高质量班班通建设项目资金，根据景德镇市昌江区教育体育局与景德镇迅飞信息技术有限公司签订的合同与政府采购增补协议反映，实际使用合同总价 2999055 元，项目实际由景德镇市昌江区国库集中收付核算中心支付 2849102 元。

表 3 项目支出金额一览表

项目名称	支出金额（元）
中小校园安防人脸门禁系统采购项目	7234265
高质量班班通采购项目	2143485
教学仪器设备采购项目	/
扩声设备采购项目	/
教育信息化设备采购项目	/
信息化设备采购项目	2849102
合计	12226852

## 二、绩效评价工作情况

### （一）绩效评价目的

财政支出绩效评价是提高公共服务质量、提升公共支出有效性

的手段，通过指标设计和量化分析评价 2020 年度教学装备类政府采购项目实施的效果，从项目决策、项目管理和项目绩效等方面，综合考察教学装备类政府采购项目的完成情况，取得的成绩以及效益，再此基础上提出针对性的建议，提高资金使用效益，为优化财政支出结构、指导预算编制和申报绩效目标提供决策参考和依据。

## **(二) 绩效评价原则、依据、对象、方法、数据收集、过程**

### **1、绩效评价原则**

(1) 科学规范原则。绩效评价应当严格执行规定的程序，按照科学可行的要求，采用定量与定性分析相结合的方法。

(2) 公正公开原则。绩效评价应当符合真实、客观、公正的要求，依法公开并接受监督。

(3) 分级分类原则。绩效评价由财政部门根据评价对象的特点分类组织实施。

(4) 绩效相关原则。绩效评价应当针对具体支出及其产出绩效进行，评价结果应当清晰反映支出和产出绩效之间的紧密对应关系。

### **2、评价依据**

#### **1) 绩效评价依据**

(1) 《中华人民共和国预算法》

(2) 《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》(中发[2018]34号)

(3) 财政部《关于印发项目支出绩效评价管理办法的通知》

(财预[2020]10号)

(4) 省委省政府《中共江西省委、江西省人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》(赣发[2019]8号)

(5) 江西省财政厅转发财政部关于印发《项目支出绩效评价管理办法》的通知(赣财绩[2020]1号)

(6) 景德镇市委市政府《中共景德镇市委、景德镇市人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》(景党发[2019]18号)

(7) 《昌江区财政局关于开展2021年预算绩效管理有关工作的通知》(昌财绩字[2021]7号)

## 2) 项目实施依据

(1) 《国务院教育督导委员会办公室关于进一步加强中小学(幼儿园)安全工作的紧急通知》(国教督办[2019]4号);

(2) 《关于在全省中小学推进高质量班班通建设工作的通知》;

(3) 《中共昌江区委常委会会议纪要十一届第85次》;

(4) 《景德镇市昌江区人民政府常务会议记录摘要第86次》;

## 3) 其他依据

(1) 《中华人民共和国招标投标法》

(2) 《中华人民共和国政府采购法》

(3) 招投标地方性法规、办法

(4) 收集的财务资料

(5) 收集的招投标资料、合同、验收单

(6) 收集的其他业务相关资料

### **3、评价对象**

#### **1) 评价对象**

昌江区财政局用于 2020 年度教学装备类政府采购项目预算资金 2279.08 万元。

#### **2) 评价范围**

2020 年度景德镇市昌江区教育体育局实施的中小学校园安防人脸门禁系统采购项目、高质量班班通采购项目、教学仪器设备采购项目、扩声设备采购项目、教育信息化设备采购项目、信息化设备采购项目共六个政府采购项目。

### **4、评价方法**

本次绩效评价采用层次分析法建立绩效评价体系，通过调查问卷、实地调研和案卷研究等方式收集评价所需的数据，对所获得的有效数据采用定量与定性相结合的方法进行分析，最终对绩效评价的各项指标进行评定。

### **5、数据收集方法**

### 1) 案卷研究

案卷研究是从现有的项目文件、国家和地方的发展政策和战略规划、各种相关的研究和咨询报告等文档资料中寻找数据的过程。案卷研究要注意对同一绩效评价指标在不同文件中的数据进行对比核实，如果不同来源的数据存在差异，则要分析差异的原因，并且在座谈会、实地调研中进行核查，最后确定选择使用的数据。

### 2) 资料收集与数据填报

评价机构执行绩效评价业务，可以根据评价对象的具体情况向预算部门和资金使用单位收集相关资料。为便于对数据进行梳理与汇总，可以设计相关表格，并配合预算部门和资金使用单位进行填写。

### 3) 实地调研

(1) 实地调研通常包括访谈和现场勘查。

(2) 评价机构应当从项目利益相关方中确定访谈对象，包括项目的管理人员、实施人员、项目受益者及参与项目立项、决策、实施、管理的行业专家。根据调查的内容范围和主要问题，设计访谈提纲并开展访谈，访谈内容通常为开放式提问，问题应当简明扼要、具体直接。

(3) 现场勘查是指通过询问、核对、勘查、检查等方法进行调

查，获取绩效评价业务需要的基础资料。

(4) 调研结束后应当对调研记录进行整理与分析，调研记录可以作为绩效评价报告的附件和工作底稿。

#### 4) 电话访谈

(1) 选择参与或熟悉项目的立项、决策、实施、管理等人员为电话访谈的对象，确保参与人员能够为绩效评价提供有效信息。

(2) 注意访谈对象对问题答案是否达成共识。如果没有达成共识，需作进一步核实。

(3) 访谈结束后应当进行记录整理与分析，访谈记录可以作为绩效评价报告的附件和工作底稿。

#### 5) 问卷调查

(1) 问卷设计通常遵循客观性、合理性、逻辑性、明确性等原则，尽量避免主观臆断或人为导向，问卷数据应当便于整理与分析。

(2) 根据项目具体情况，针对项目涉及的各相关当事方，合理选择问卷发放的范围，采用科学合理的方法确定样本量和问卷最低回收率要求等。

(3) 根据项目具体情况进行抽样，抽样方法通常包括分层抽样、非等概率抽样、多阶抽样、整群抽样及系统抽样。

(4) 问卷调查结束后应当对问卷调查结果进行整理和分析，问

卷调查格式及汇总信息可以作为绩效评价报告的附件和工作底稿。

评价机构执行绩效评价业务，应当采用合理的方法对数据进行整理。

#### 6) 数据整理

(1) 数据分类。根据项目各项指标的要求，对数据进行分类。

(2) 数据选取。从不同来源收集的资料中选取同一绩效评价指标的数据。

(3) 数据验证。对将不同来源的数据进行交叉验证，剔除错误数据或无效数据。

(4) 数据确定。在数据验证基础上，最终确定用于绩效分析和评价的数据。

#### 6、绩效评价实施过程

(1) 项目洽谈及项目背景调研。时间安排：2021年8月1日至8月2日；

(2) 项目立项文件、项目单位职能、项目资金来源、项目管理制度等情况的了解和资料收集。时间安排：2021年8月3日至8月15日；

(3) 绩效指标的制定和工作方案的制定。时间安排8月16日至8月30日；

(4) 专家评审及工作方案的修改定稿。时间安排：2021 年 8 月 31 日至 9 月 5 日；

(5) 评价工作的实施。时间安排：2021 年 9 月 6 日至 9 月 18 日；

(6) 数据分析和报告撰写。时间安排：2021 年 9 月 19 日至 9 月 23 日；

(7) 专家评审和报告修改定稿。时间安排：2021 年 9 月 24 日至 9 月 30 日；

### 三、评价结论和绩效分析

#### (一) 评价结论

通过现场访谈、数据采集和问卷调查等方式，运用评价指标体系及评分标准，景德镇市昌江区教育体育局 2020 年度教学装备类政府采购项目绩效评价最终评分结果为 89 分，属于“良”。综合评分表详情见附件。一级指标权重和绩效分值如下表所示。

评价项目	决策指标	过程指标	项目产出	项目效果	合计
权重	15	22	30	33	100
分值	10	22	24.8	32.2	89
得分率	66.67%	100.00%	82.67%	97.58%	89.00%

#### (二) 绩效分析

##### 1、决策指标

决策指标由 2 个二级指标和 4 个三级指标构成，权重为 15 分，

实际得分为 10 分。各指标业绩值和绩效分值如下表。

二级指标	三级指标	权重	业绩值	分值	得分率
项目报批	项目立项合规性	4	符合相关政策，收集到立项、审批、集体决策等资料	4	100.00%
	绩效目标合理性	4	未收集到绩效目标申报表，但实施方案明确了产出数量和时间	2	50.00%
资金投入	资金安排率	3	6 个项目已安排资金	3	100.00%
	合同执行率	4	合同执行率较差	1	25.00%
小计		15		10	66.67%

①项目立项合规性。

2020 年度教学装备类政府采购项目根据《国务院教育督导委员会办公室关于进一步加强中小学（幼儿园）安全工作的紧急通知》（国教督办[2019]4 号）、《关于在全省中小学推进高质量班班通建设工作的通知》、《关于开展智慧（数字）校园建设项目的请示》、《关于实施高质量班班通建设项目的请示》、《关于昌江区实验学校新增班级配套教学设备资金的请示》、《中共昌江区委常委会会议纪要十一届 第 85 次》、《景德镇市昌江区人民政府常务会议记录摘要第 86 次》、《中小学校园安防人脸门禁系统项目实施方案》、《高质量班班通项目实施方案》、《教学仪器设备项目实施方案》等规定开展，各项目有项目的政府文件、请示、会议纪要、实施方案等文件，根据评价指标的要求，该指标得分为满分 4 分。具体立项依据如下：

表 4 项目依据文件一览表

序号	项目名称	政府文件	请示	会议纪要	实施方案

1	中小学校园安防人脸门禁系统采购项目	《国务院教育督导委员会办公室关于进一步加强中小学（幼儿园）安全工作的紧急通知》（国教督办[2019]4号）	《关于开展智慧（数字）校园建设项目的请示》	《中共昌江区委常委会会议纪要十一届第85次》	《中小学校园安防人脸门禁系统项目实施方案》
2	高质量班班通采购项目	《关于在全省中小学推进高质量班班通建设工作的通知》	《关于实施高质量班班通建设项目的请示》	《景德镇市昌江区人民政府常务会议记录摘要第86次》	《高质量班班通项目实施方案》
3	教学仪器设备采购项目		《关于昌江区实验学校新增班级配套教学设备资金的请示》		《教学仪器设备项目实施方案》
4	扩声设备采购项目	《关于在全省中小学推进高质量班班通建设工作的通知》	《关于实施高质量班班通建设项目的请示》		《高质量班班通项目实施方案》
5	教育信息化设备采购项目				
6	信息化设备采购项目				

### ②绩效目标合理性

评价组未收集到该项目绩效目标相关的资料，但根据《中小学校园安防人脸门禁系统项目实施方案》、《高质量班班通项目实施方案》、《教学仪器设备项目实施方案》文件和评价组收集到的资料内容反映，项目产出数量和时效等主要工作内容较为完整。

根据评价指标的要求，该项指标得分为2分。

### ③资金安排率

根据《中共昌江区委常委会会议纪要十一届第85次》文件要求中小学校园安防人脸门禁系统采购项目安排预算金额1000万元；

根据《景德镇市昌江区人民政府常务会议记录摘要 第 86 次》文件要求教学仪器设备采购项目安排预算金额 380 万元；根据《景德镇市昌江区人民政府常务会议记录摘要 第 86 次》文件要求高质量班班通采购项目、扩声设备采购项目、教育信息化设备采购项目、信息化设备采购项目预算资金据实安排。

根据评价指标的要求，该项指标得分为 3 分。

#### ④合同执行率

中小学校园安防人脸门禁系统采购项目、高质量班班通采购项目、教学仪器设备采购项目、扩声设备采购项目、教育信息化设备采购项目、信息化设备采购项目六个政府采购项目，预算资金总额为 2279.08 万元，项目合同总价 2040.57 万元，已支付 1222.69 万元。预算资金与合同总价出现不一致的主要原因，是中小学校园安防人脸门禁系统采购项目在项目设立时预算为 1000 万元，但在项目实施过程中，根据项目需要在补充协议中删除了其中 227.26 万元的设备采购内容。

由于部分项目预算拨付是根据中标金额实际需进行安排以及中小学校园安防人脸门禁系统采购项目出现较大调整，本次绩效评价考核是以合同总价作为基准，以合同执行率指标考核资金使用进度，根据支付情况反映，本次考核项目合同执行率总计为 59.92%。详情

见下表：

表 5 合同执行率情况一览表

序号	项目名称	合同总价 (元)	预算拨付 (元)	预算执行 (元)	合同执行率
1	中小学校园安防人脸门禁系统采购项目	7615016	7234265	7234265	95.00%
2	教学仪器设备采购项目	3799850			/
3	高质量班班通采购项目	2256300	2143485	2143485	95.00%
4	扩声设备采购项目	1985784.16			/
5	教育信息化设备采购项目	1749699			/
6	信息化设备采购项目	2999055	2849102	2849102	95.00%
合计		20405704.16	12226852	12226852	59.92%

此外，根据合同及支付凭证反映已付款的项目均未按照合同约定付款时间要求进行款项的支付，从按时付费方面，综合考虑扣除

1分，详情见下表：

表 6 合同及付款时间一览表

序号	项目名称	合同签订时间	合同付款时间要求	付款时间
1	中小学校园安防人脸门禁系统采购项目	2020年4月24日	合同签订及施工人员进场7日内支付合同价款30%，完工且取得验收报告后7日内支付合同价款65%	2020年6月5日支付2943650元，2021年2月5日支付4290615元
2	高质量班班通采购项目	2020年10月19日	验收合格后支付中标金额95%	2021年2月8日支付2143485元
3	教学仪器设备采购项目	2020年9月27日	安装调试验收后付95%	/
4	扩声设备采购项目	2020年12月25日	验收合格后支付合同总价95%	/
5	教育信息化设备采购项目	2020年12月2日	安装调试完成验收后付95%	/
6	信息化设备采购项目	2020年8月12日	或无到齐后支付合同金额20%，安装调试完成并验收后支付合同金额75%	2021年2月5日支付2849102元

根据评价指标的要求以及项目综合情况反映，该项指标得分为

1分。

(三) 综合分析：教学装备类政府采购项目工作是景德镇市昌江区教育体育局2020年重点项目之一，该项目能够根据国家、省、市、区县等法律法规以及政府文件要求进行立项，立项较为规范，该项目由于合同款项暂未支付以及支付时间未按照合同约定时间等原因造成合同执行率较差。此外，绩效目标指标未进行制定，本次绩效评价指标体系是根据项目实际情况进行设定的。

## 2、过程指标

过程指标由2个二级指标和8个三级指标构成，权重分为22分，实际得分为22分。各指标业绩值和绩效分值如下表。

二级指标	三级指标	权重	业绩值	分值	得分率
业务管理	项目管理制度健全性	3	制度全面，项目有招标制度、合同管理制度、管理制度、设备使用监管等环节的制度	3	100.00%
	招标执行率	3	所有项目均进行招投标且相关程序齐全	3	100.00%
	合同管理规范性	3	所有项目均签订合同	3	100.00%
	质量监督机制执行有效性	3	项目实施单位抽取专家组进行项目验收	3	100.00%
	重大安全事故发生次数	2	说明反映在项目采购、调试、正式使用期间内未发生重大事故	2	100.00%
	档案管理执行有效性	2	实施单位设置专门的档案管理员对每个项目的档案进行归档保管	2	100.00%
财务管理	财务管理制度健全性	3	资金、资产管理、监控及资金审批制度健全	3	100.00%
	资金使用合规性	3	已支付资金使用较为合规	3	100.00%
<b>小计</b>		<b>22</b>		<b>22</b>	<b>100.00%</b>

### ①项目管理制度健全性

根据景德镇市昌江区教育体育局提供的《关于印发昌江区教育体育局教育教学设备类项目政府采购工作管理规程（试行）》的通知（昌教字[2018]78号）、《昌江区教育局合同管理规定》、《关于印发预算绩效管理制度（试行）的通知》、《关于印发预算绩效管理资金评价办法（试行）的通知》等资料反映，项目在立项申请、质量管理、安全管理、验收制度方面制度较为全面。

根据评价指标的要求，该项指标得分为3分。

### ② 招标执行率

在项目招标方面本次考核的6个项目皆开展了招投标工作，完成情况良好，具体中标详情如下：

表7 项目中标情况一览表

序号	项目名称	中标单位	中标时间	中标金额（元）
1	中小学校园安防人脸门禁系统采购项目	景德镇猎户星空智能科技有限公司	2020年4月17日	9812166.00
2	高质量班班通采购项目	江西英联信息技术有限公司	2020年10月15日	2187500.00
3	教学仪器设备采购项目	江西巨子科教设备有限公司	2020年9月18日	3718800.00
4	扩声设备采购项目	江西乔雯琦贸易有限公司	2020年12月24日	1976760.00
5	教育信息化设备采购项目	建投物联股份有限公司	2020年11月12日	1749699.00
6	信息化设备采购项目	景德镇讯飞信息技术有限公司	2020年7月31日	2930455.00

根据评价指标的要求，该项指标得分为3分。

### ③ 合同管理规范性

在项目合同管理方面本次考核的6个项目皆与中标单位签订了

合同，完成情况良好，具体详情如下：

表 8 项目合同及补充协议签订时间及金额一览表

序号	项目名称	项目合同签订时间	项目合同金额	补充协议签订时间	补充协议金额
1	中小学校园安防人脸门禁系统采购项目	2020年4月24日	9812166.00元	2020年4月28日	增加75470.00元 删减2272620.00元
2	高质量班班通采购项目	2020年10月19日	2187500.00元	2020年10月19日	增加68800.00元
3	教学仪器设备采购项目	2020年9月27日	3718800.00元	2020年9月29日	增加81050.00元
4	扩声设备采购项目	2020年12月25日	1976760.00元	2021年4月2日	增加92900.42元 删减83876.25元
5	教育信息化设备采购项目	2020年12月2日	1749699.00元	/	/
6	信息化设备采购项目	2020年8月12日	2930455.00元	2020年8月12日	增加68600.00元

根据评价指标的要求以及项目综合情况反映，该项指标得分为3分。

#### ④质量监督机制执行有效性

根据实施方案中第四点核查验收中的要求：“验收工作由昌江区教育体育局校园工程项目建设领导小组办公室负责组织实施。验收内容包括：（1）技术验收：施工符合设计标准和行业规范，设备到位，运转正常。（2）设备管理验收：管理人员能较熟练使用设备，技术人员能进行设备日常维护及处理一般硬、软件故障。验收工作分为学校验收和县级验收。学校验收由学校工程建设领导小组负责实施，内容包括设备验收、施工质量验收、培训质量验收。学校验收要确保设备型号、规格与招标设备一致，确保按标准施工，设备能正常使用，同时填写验收表，由学校主要领导签字，加盖学校公

章后报电教站审核。县级验收由区设领导小组办公室组织实施，要对项目学校验收，验收内容包括施工质量、教师培训、应用和管理等方面。”景德镇市昌江区教育体育局及各中小学相关负责人对交付的教学设施设备进行逐项清点并核查规格型号与清单一致，确认安装到位无质量问题，验收合格之后在验收单上签字盖章，另还组织专家进行项目验收，开展质量管理工作，与制度要求一致。

根据评价指标的要求，该项指标得分为 3 分。

#### ⑤重大安全事故发生次数

景德镇市昌江区教育体育局提供的说明、公开信息的查询以及评价组对相关工作人员以及学校师生的访谈反映在项目采购、调试、正式使用期间内未发生重大事故。

根据评价指标的要求，该项指标得分为 2 分。

#### ⑥档案管理执行有效性

景德镇市昌江区教育体育局设置专门负责管理档案人员对项目资料进行分类归档，具体分为：合同、补充协议、中标通知书、专家抽取登记表、校级验收单、总验收单、采购归档文件，档案管理制度健全，经现场调查，项目档案均存放于档案室，每个项目档案资料存放于档案盒中并整齐摆放在档案柜中，并列有档案清单明细。

根据评价指标的要求，该项指标得分为 2 分。

⑦财务管理制度健全性、资金使用合规性等 2 项。

根据评价组收集的由景德镇市昌江区教育体育局发文《关于进一步加强学校财务管理工作的通知》（昌教发[2020]3号）、《关于印发《预算绩效管理制度（试行）》的通知》《关于印发《预算绩效管理资金评价办法（试行）》的通知》等文件反映：“财务管理要建立健全审批、审核程序和相关责任，即明确审批人和审核人及其相关责任。审批人应当在授权范围内审批，不得越权审批，对于大额资金的使用，要开会集体讨论决定；审核人要重点审核单据来源的合法性，手续的齐全性，内容的真实性、完整性和准确性”。经调查中小学校园安防人脸门禁系统采购项目、高质量班班通采购项目、信息化设备采购项目应由财政部门拨付的相关项目资金，财务制度较为完整，资金使用专款专用，项目涉及的资金支出有相关合同、发票、经领导审批签字的费用报销单作为支付依据；教学仪器设备采购项目、扩声设备采购项目、教育信息化设备采购项目三个项目资金尚未支付。

根据评价指标的要求，财务管理制度健全性指标得分为满分 3 分，资金使用合规性指标得分为 3 分。

（3）综合分析：教学装备类政府采购项目是景德镇市昌江区教育体育局及相关部门 2020 年的重点工作，昌江区教育体育局能根据

国家、省市级相关文件要求形成了较为完整的管理体系，在项目申报及审批、质量及安全管理、验收方面执行较为到位及时；在项目招投标及合同管理及档案管理方面执行较为到位及时；项目资金管理制度健全，资金使用合规性较好。

### 3、项目产出

项目产出指标由 4 个二级指标和 5 三级指标构成，权重分值为 30 分，实际得分为 24.8 分。各指标目标值、实际值和绩效分值见下表。

二级指标	三级指标	权重	目标值	实际值	分值	得分率
产出数量指标	教学装备购置完成率	6	6 个 100%	6 个 100%	6	100.00%
产出质量指标	教学装备安装验收通过率	6	6 个 100%	6 个 100%	6	100.00%
	教学装备下拨完成率	6	6 个 100%	6 个 100%	6	100.00%
产出及时性指标	教学装备购置及时性	6	6 个 100%	2 个 100%	2	33.33%
产出成本指标	教学装备采购成本控制率	6	9184 台设备	12 台设备高于询价	4.8	80.00%
小计		30			24.8	82.67%

#### ①教学装备购置完成率

本次评价涉及 6 个项目的教学装备计划购置总数量为 9184 项，实际购置总数量根据校级验收单中反映的数量为 34113.2 项，根据实际金额反映教学装备是按照合同进行购置的，数量差异原因为个别设备在采购清单中项目为 1 项，但在验收单中由于各个学校均包

含该项设备，因此造成数据差异，实际上实物数量是一致的，详见

下表：

表 9 项目设备采购及下拨数量金额一览表

项目名称	合同数量	下拨数量	实际金额	备注
中小学校园安防人脸门禁系统采购项目	211	250	7615016	安装环境改造建设在采购清单中是 1 项，而在下拨清单中对应每个学校共计 40 项
高质量班班通采购项目	517	533	2256300	安装辅材在采购清单中是 1 项，而在下拨清单中对应每个学校共计 17 项
教学仪器设备采购项目	6121	6121	3718800	
扩声设备采购项目	762	25610.2	1985784.16	机柜、水晶头、网线、光纤、光纤收发器、电源线、管材、喇叭线在采购清单中是 8 项，而在下拨清单中对应每个学校共计 24856.2 项
教育信息化设备采购项目	975	979	1749699	其它辅助材料在采购清单中是 1 项，而在下拨清单中对应每个学校共计 5 项
信息化设备采购项目	598	620	2999055	安装及集成服务在采购清单中是 1 项，而在下拨清单中对应每个学校共计 23 项
<b>合计</b>	<b>9184</b>	<b>34113.2</b>	<b>20324654.16</b>	

根据评价指标的要求，教学装备购置完成率指标得分为满分 6 分。

## ②教学装备安装验收通过率

根据评价组收集到的 6 个项目县级验收单、校级验收单、及专家抽取登记表反映，购置的教学装备质量全部达标，验收单上均有项目负责人签字以及单位盖章，专家抽取登记表上有专家签字，证明货物及服务全部收到并安装到，且验收合格，详见下表：

表 10 县级及校级验收时间一览表

序号	项目名称	县级验收单时间	校级验收单时间 (所有学校中最晚验收时间)
1	中小学校园安防人脸门禁系统采购项目	2020 年 7 月 10 日	2020 年 9 月 16 日
2	高质量班班通采购项目	2020 年 12 月 9 日	2020 年 11 月 19 日

3	教学仪器设备采购项目	2021年1月19日	2021年1月19日
4	扩声设备采购项目	2021年4月9日	2021年3月23日
5	教育信息化设备采购项目	2021年6月28日	2021年3月22日
6	信息化设备采购项目	2020年9月13日	2020年9月5日

根据评价指标的要求，教学装备安装验收通过率指标得分为满分6分。

### ③教学装备下拨完成率

购置的教学装备完全按照计划分配下拨率进行下拨，按照验收单反映的数量，设备无截留，具体情况为：中小学校园安防人脸门禁系统采购项目下拨至39所学校，共下拨250项教学设备；高质量班班通采购项目下拨至17所学校，共下拨533项教学设备；教学仪器设备采购项目下拨至1所学校，共下拨6121项教学设备；扩声设备采购项目下拨至29所学校，共下拨25610.2项教学设备；教育信息化设备采购项目下拨至12所学校，共下拨979项教学设备；信息化设备采购项目下拨至24所学校，共下拨620项教学设备。

根据评价指标的要求，教学装备下拨完成率指标得分为满分6分。

### ④教学装备购置及时性

根据《关于在全省中小学校推进高质量班班通建设工作的通知》文件要求完成时间、合同要求完成时间以及校级验收单中实际完成时间反映，高质量班班通采购项目、扩声设备采购项目、教育信息

化设备采购项目未按照《关于在全省中小学校推进高质量班班通建设工作的通知》文件要求完成时间完成，中小学校园安防人脸门禁系统采购项目、教学仪器设备采购项目、教育信息化设备采购项目未按照合同要求完成时间完成。

表 11 政府文件、合同及实际完成时间一览表

序号	项目名称	政府文件要求完成时间	合同要求完成时间	实际完成时间
1	中小学校园安防人脸门禁系统采购项目	/	2020年7月24日	2020年9月16日
2	高质量班班通采购项目	2020年9月30日	2020年11月19日	2020年11月19日
3	教学仪器设备采购项目	/	2020年11月27日	2021年1月19日
4	扩声设备采购项目	2020年9月30日	2021年3月25日	2021年3月23日
5	教育信息化设备采购项目	2020年9月30日	2021年1月12日	2021年3月22日
6	信息化设备采购项目	2020年9月30日	2020年9月27日	2020年9月5日

根据评价指标的要求，教学装备购置及时性指标得分为2分。

#### ⑤教学装备采购成本控制率

成本节约方面，6个项目共计采购了9184项设备，除12台项目高于询价外，其他设备皆控制在询价之下，总体控制情况良好。有12台设备高于询价的主要原因是，招投标过程中，中标单位总报价低于控制价，小部分设备由于中标单位自身采购渠道原因，导致其报价高于询价。具体详情如下。

表 12 询价情况一览表

序号	项目名称	设备名称	设备合同采购单价(元)	市场价(元)	询价公司名称
1	中小学校园安防人脸门禁系统采购项目	音箱安装支架	128	120	江西聚星云科技有限公司

2	高质量班班通采购项目	壁挂展台	800	740	江西丰圣信息技术有限公司
		安装辅材	37500	35900	江西展望信息技术有限公司
3	教学仪器设备采购项目	75寸触屏智慧黑板	29800	29466	北京航宇星舟科技有限公司
		视频展台	780	770	北京航宇星舟科技有限公司
		书包柜	130	128	北京航宇星舟科技有限公司
		讲台	390	386	北京航宇星舟科技有限公司
		系统集成	12000	5438	北京航宇星舟科技有限公司
4	扩声设备采购项目	IP网络听讲主机	43159.5	38000	江西互数信息科技有限公司
5	教育信息化设备采购项目	IP网络功放 T-77240	4844	4822	广州市捷声电子科技有限公司
6	信息化设备采购项目	一拖二手持无线话筒	3950	3750	南昌联钜信息技术有限公司
		壁挂音箱	130	125	南昌联钜信息技术有限公司

根据评价指标的要求，教学装备采购成本控制率指标得分为

4.8分。

(3) 综合分析：根据景德镇市昌江区教育体育局提供的采购合同、县级验收单、校级验收单及专家抽取登记表等资料反映，教育装备类政府采购项目大部分工作能按质按量的完成，成本控制方面总体还是低于其他询价的，单项设备个别高出市场价是属于合理可控范围内的。

#### 4、项目效果

项目效果指标由3个二级指标和7个三级指标构成，权重分为33分，实际得分为32.2分。各指标目标值、实际值和绩效分值见下表。

二级指标	三级指标	权重	目标值	实际值	分值	得分率
社会效益指标	受益学校数	5	6个达标	6个达标	5	100.00%
	教学装备使用率	5	6个达标	6个达标	5	100.00%
	教学装备配给比例满足率	5	6个达标	6个达标	5	100.00%
可持续性指标	后续保障措施和反馈机制健全性	4	健全	健全	4	100.00%
	信息化平台建设	4	到位	比较到位	3.2	80.00%
社会满意度	学生满意度	5	90.00%以上	97.69%	5	100.00%
	老师满意度	5	90.00%以上	97.42%	5	100.00%
小计		33			32.2	97.58%

### ①受益学校数

根据各个项目的计划受益学校数量以及受益学生数量反映，6个项目计划受益学校数量为122所学校，实际受益学校数量为122所学校，总覆盖受益学生数量为56936人，详情见下表。

表13 计划实际受益学校数及学生数一览表

序号	项目名称	计划受益学校数量	实际受益学校数量	受益学生数量
1	中小学校园安防人脸门禁系统采购项目	39所	39所	15358人
2	高质量班班通采购项目	17所	17所	9470人
3	教学仪器设备采购项目	1所	1所	2253人
4	扩声设备采购项目	29所	29所	6332人
5	教育信息化设备采购项目	12所	12所	13482人
6	信息化设备采购项目	24所	24所	10041人
	合计	122所	122所	56936人

根据评价指标的要求，受益学生数指标得分为5分。

### ②教学装备使用率

根据评价组现场实地调查，抽查了昌江一中、第十一小学、昌江实验学校、第二十一小学、第五小学共计5所学校的教学装备使用情况，结果显示，这5所学校采购的教学设备均在使用，评价组已拍照取证，未抽查到的学校评价组是根据信息平台的监控情况反映出，教学设备均在线使用中，因此使用率情况良好。

根据评价指标的要求，教学装备使用率指标得分为5分。

### ③教学装备配给比例满足率

根据评价组收集到的资料反映，6个项目教学装备配给比例满足率较好，采购的设备能够满足教学需求，例如高质量班班通项目：根据江西省教育厅办公室《关于在全省中小学校推进高质量班班通建设工作的通知》文件附件1高质量班班通终端设备计算机配置要求及招标文件采购设备要求，主要设备配置能够满足教学需求，详见下表：

表 14 文件及采购要求设备配置

配置	省厅文件要求	实际购置设备
CPU	四核四线程、主频 2.8G 及以上	四核 Intel 第 8 代酷睿 I5 处理器
内存	8G 及以上	8G DDR4
显卡	独立显卡或集成显卡内存 1G 以上	/
网卡	100M/1000M 自适应网卡	/
硬盘	512G 机械硬盘/256G SSD 固态硬盘及以上	256G SSD
屏幕	45 人以下班级不小于 55 英寸，45 人及以上班级不小于 65 英寸	A 规屏，显示尺寸 ≥ 65 英寸

接口	USB3.0、HDMI、VGA 一个及以上接口	具备 6 个 USB 接口（其中至少包含 3 路 USB3.0 接口）
摄像头	1080P 及以上高清网络摄像头（内置全向麦克风），满足“三个课堂”、视频教研、视频会议等需求	支持 1080P 高清，广角摄像机传感器类型 1/2.7 英寸 CMOS，有效像素：207 万。内置麦克风阵列，可全向拾音，拾音距离高达 6 米。
扩音系统	满足多媒体教室音源播放及教室授课人声扩音，同时满足校园广播要求。	广播设备厂家通过音视频设计和生产的标准质量管理体系认证、环境管理体系认证以及职业健康安全管理体系认证和知识产权管理体系符合《知识产权管理体系认证》
操作系统	正版 Windows7 及以上	正版 Windows 10 操作系统
办公软件	正版 Office2010 及以上或 WPS2016 及以上	正版 Office 办公软件

根据评价指标的要求，教学装备配给比例满足率指标得分为 5 分。

#### ④后续保障措施和反馈机制健全性

评价组在该项指标方面采用抽查方式进行考核，评价实施阶段，评价组随机对 5 所学校进行了抽查，在后续保障措施和反馈机制健全性方面情况良好，抽查的 5 所学校均设置专人对教学设备负责管理、损坏后维修有保障，建立了设备报修登记表，表中反映的内容有日期、事项、报修者，设备出现故障使用者填报设备故障情况，以便学校设备管理人员及时报修，以免影响正常使用给授课带来的不便，对设备质量问题、服务问题建立反馈机制。

根据评价指标的要求，后续保障措施和反馈机制健全性指标得分为4分。

### ⑤信息化平台建设

主管部门除教学仪器设备采购项目未建立信息化平台之外，其他5个项目均建立了完整的信息化平台，能够对各所学校的教学设备进行有效、高效、准确的监管，教学仪器设备采购项目由于涉及到各类教学实验演示操作类仪器设备，非智能联网无法进行网络信息化数据连接，因此未建立信息化平台，详情见下表。

表 15 信息化平台一览表

序号	项目名称	信息化平台
1	中小学校园安防人脸门禁系统采购项目	安防人脸门禁系统平台
2	高质量班班通采购项目	ITC 信息平台
3	教学仪器设备采购项目	/
4	扩声设备采购项目	ITC 信息平台
5	教育信息化设备采购项目	ITC 信息平台
6	信息化设备采购项目	ITC 信息平台

根据评价指标的要求，信息化平台建设指标得分为3.2分。

### ⑥学生满意度、老师满意度

为了解2020年度教学装备类政府采购项目发挥情况，针对被服务对象的调查，采取不记名的调查方式，评价组联合景德镇市昌江区教育体育局对昌江一中、第十一小学、昌江实验学校、第二十一小学、第五小学发放了调查问卷，共收回有效调查问卷学生问卷

699 份、教师问卷 142 份。经调查问卷统计，学生满意度为 97.69%，老师满意度为 97.42%，满意度高。

根据评价指标的要求，学生满意度指标得分为 5 分，老师满意度指标得分为 5 分。

(3) 综合分析：教学装备类政府采购项目的实施能够较好的改善和提升学校教学质量与环境等老师和学生关心的事项，安装到位的教学设备管理机制健全，管理人员落实到位；从满意度调查情况来看，该项目得到了服务对象的认可。

#### **四、主要问题和建议**

##### **(一) 存在的问题**

1、评价组在评价期间未能收集到相关项目的绩效目标的资料，本次评价仅能根据项目部提供的会议纪要、政府文件、实施方案等资料进行绩效目标指标的重新梳理。

2、教学装备类政府采购项目中教学仪器设备采购项目、扩声设备采购项目、教育信息化设备采购项目，3 个项目均已安装到位、验收合格并且投入使用，但评价组在评价过程中未收集到相关财务支付凭证，昌江区教育体育局未按照采购合同中约定的付款时间进行款项支付，由此造成合同执行率方面的不足。

3、中小学校园安防人脸门禁系统采购项目未能按照合同要求完成时间完成，逾期近两个月；高质量班班通采购项目未能按照政府

文件要求完成时间完成，逾期一个半月；教学仪器设备采购项目未能按照合同要求时间完成，逾期近两个月；扩声设备采购项目未能按照政府文件要求完成时间完成，逾期六个月；教育信息化设备采购项目未能按照政府文件及合同要求完成时间完成，按照政府文件要求逾期六个月，按照合同要求逾期三个半月。

4、教学装备类政府采购项目中设备总价低于其他公司报价，但存在少量单台设备的采购价高于市场价的现象。

5、教学装备类政府采购项目中5个项目均能通过信息化平台实时监控，但教学仪器设备采购项目未建立信息化平台，因此教学仪器设备在使用中若遇到损坏情况则难以进行实时监控，以致于无法进行有效的监管。

## **（二）相关建议**

1、应加强绩效目标的管理。将绩效目标和各项具体工作紧密结合，不断科学细致的分解量化，完善绩效管理考核体系，设置统一又具有特色的绩效指标和考核标准，按照体现公平，便于考核的原则，科学拟定绩效内容，达到以绩效目标促进工作开展，以工作的顺利开展完成绩效目标的目的。

2、加快资金拨付进度。区财政、区教体局应定期召开项目进展和项目工作分析会，要认真分析和查找资金支付进度慢的主要原因，

提出解决的具体措施和办法，及时统计上报各单位的向上对接资金及项目资金支出情况，对支出较缓慢，应支付而未支付的项目，加快支付进度。此外，在今后的项目开展前应当确保资金安排到位，根据具体项目预算申请资金，并做到专款专用。

3、加快工作进度，安排人员调度。项目实施单位在今后的政府采购项目中应加快进度推进教学设备的送货安装及验收，争取在合同约定的时间内完成工作，同时安排好相关负责该工作的人员调度情况，与各个中小学及时对接。

4、注重成本控制。在设备采购时，需同时关注设备总价和主要设备单价，招标时总价控制在所有公司报价最低的基础上，并且主要单台设备尽可能根据相关部门的指导价格来进行采购，秉持节约成本的宗旨，不高于指导价格的标准。

5、完善监控手段。项目实施单位应当采取必要的信息网络手段对采购的设备进行有效的监管，防止设备发生损坏等突发情况而无法及时根据监控数据反映，导致设备无法及时进行维护等保障措施，完善信息化平台监控才能使得设备能够平稳、正常、持续地运行下去。

江西景德会计师事务所

绩效评价师：

绩效评价主评人：

中国江西 景德镇

二〇二一年九月三十日